

# LE FOST - Un centre de niveau 2?

---

# CONTENU

- ▶ **Présentation générale du FOST**
- ▶ **Un stock de matériel répondant aux besoins et objectifs**
- ▶ **Maintenance et renouvellement du matériel**
- ▶ **Activation du FOST en Intervention**
- ▶ **Rôle et positionnement du FOST dans le réseau de centre antipollution français et international**
- ▶ **Stratégie pour servir les “usagers”**
- ▶ **CONCLUSION**

# Presentation générale du FOST (1)

## ► FOST - créé en 1994

- centré sur les pollutions par hydrocarbures des eaux de surface

## ► Répondre au besoin du Groupe TOTAL

- en intervention (response) en cas de pollution
- Des moyens significatifs de réponse pouvant compléter le niveau 1 de nos sites
- en formation (preparedness)
- maintenir une compétence interne dans la réponse de terrain aux pollutions (expertise)

## ► Statut juridique

- Groupement d'Intérêt Economique pour permettre la participation des branches du groupe Total. Les branches sont les seuls membres du GIE
- FOST est une structure de droit privé et n'a pas d'obligation de service publique

## ► Convention entre le GIE FOST et la Ville de Marseille

- Mise à disposition de personnel du Bataillon des Marins Pompiers de Marseille (BMPM) et la relation avec le BMPM
- Financement / Obligations et responsabilités des parties
- Prestations (maintenance, stockage, formation et intervention)
- Utilisation par les conventionnés des ressources
  - En Equipements (ville: 25% du potentiel total)
  - En Personnel

# Presentation générale du FOST (2)

- ▶ **Dirigé par un Comité Directeur regroupant les directeurs HSE des branches**
  - Stratégie
  - Budget annuel: 650k€/an y compris investissement
  
- ▶ **Un stock de matériel (2,3 M€)**
  
- ▶ **Une équipe de 5-6 personnes pour assurer:**
  - Gestion administrative, financière et relation « usagers » (Paris La Défense)
  - Représentation
  - Dont 3 Marins Pompiers
    - la disponibilité du matériel (maintenance)
    - mobilisation rapide
    - déploiement ordonné à l'arrivée sur site
      - un personnel permanent réduit pouvant diriger des équipes et établir des stratégies de réponse de terrain avec nos équipes locales

# Presentation générale du FOST (2)

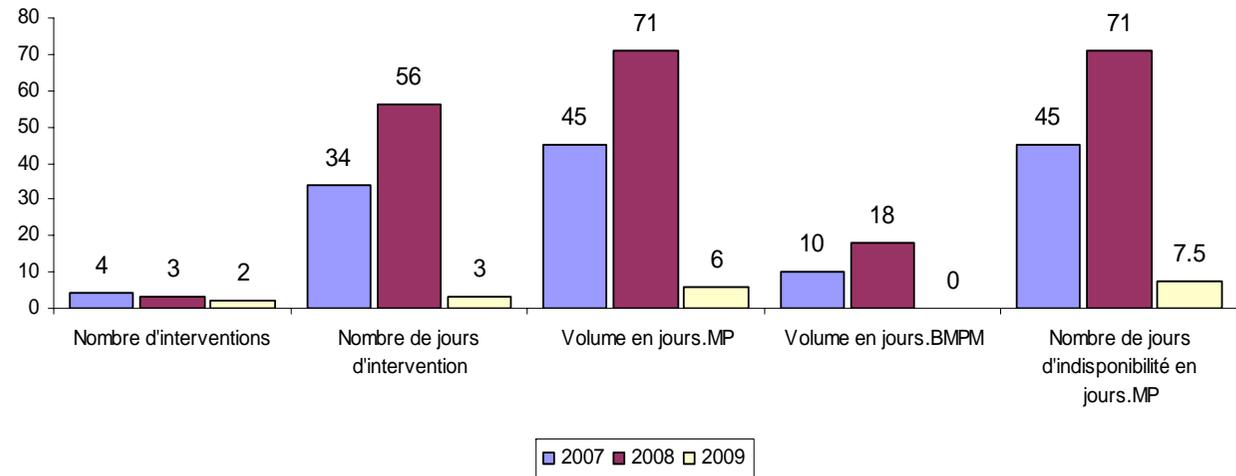
- ▶ **Zone géographique de réponse et intervention**
  - Prêt à l'intervention AVEC MATERIEL en France et pays limitrophes (transport terrestre): Belgique, Pays-Bas, Allemagne, Italie, Espagne
  - Capacité limitée de projection en un lieu éloigné pour le matériel
  - Dépendant des lignes régulières et d'une logistique à mettre en place et non régulièrement testée
  - Expérience d'intervention en Afrique (Gabon – matériel et personnel, Angola – personnel, Lybie - envoi de dispersants)
  
- ▶ **FORMATIONS - niveau 1– niveau opérateur / équipier – dans toutes les filiales de Total**
  
- ▶ **Support et expertise pour la réalisation d'exercice antipol**
  - Réception / utilisation de nouveau matériel
  - Méthodes de lutte
  
- ▶ **Commentaires et participation à la révision des Plans de Lutte Antipollution des raffineries et dépôts**

# INTERVENTIONS ET FORMATIONS

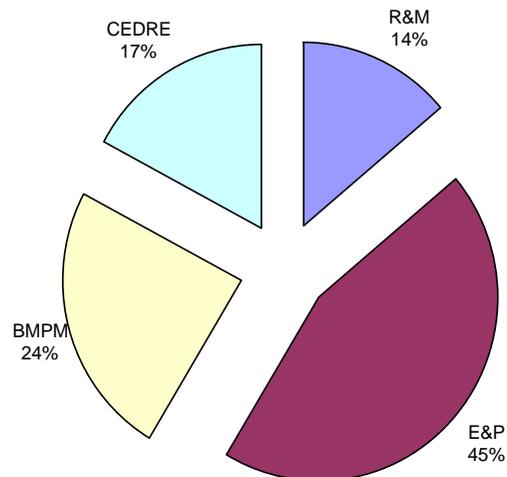
## INTERVENTIONS

- 2007 : 4 interventions  
45 jrs de mobilisation MPs (Ambès, Gabon, Congo, Fos)
- 2008: 3 interventions (Donges – 21jrs, Angola – 28jrs)
- 2009: 2 interventions (3jrs)

Evolution des interventions FOST sur 3 ans



REPARTITION DES FORMATIONS PAR ENTITE



## FORMATIONS en 2009

- 58 jrs.MP de formation pour le Groupe (Gabon, Congo, France – Raffinage et E&P)
- 20 jrs en collaboration avec le CEDRE (Brest)
- Au total 91 jrs.MP de formation dispensée par le FOST
- Formation et support exercice (Nigéria – Offshore)

# Un stock de matériel répondant aux besoins et objectifs

## ► Corrélation entre nos besoins et le type et la quantité des équipements

- Matériel diversifié fonction des scénarios divers de nos sites (produits et configurations)
- Intervention sur le littoral, en estuaire et en rivière → Pas d'équipements offshore (à l'exception du stock de dispersant)
- Choix des matériels fonctions des produits TOTAL → gamme large HC lourd/léger
- Réglementation dispersants
- Existence et dimensionnement des niveaux 1 de site
- Budgets

## ► Qualité des équipements

- Volonté d'homogénéisation/compatibilité
- Simplicité - Robustesse – fiabilité
- Maintenabilité
- Légèreté – encombrement. Mobilisation/transport

# Maintenance et renouvellement du matériel

## ► Politique de maintenance :

- Préventive
- en intervention (curatif)
- Inspection et reconditionnement du matériel après utilisation
- Disponibilité,
- Expérience en utilisation réelle
- Logiciel de maintenance pour le suivi
- inspections et essais des matériels
- Déclassement/ mise au rebut d'équipements
- Coûts

## ► Politique de renouvellement du matériel

- Vieillesse en stockage
- Usure en opération (heures de fonctionnement)
- Obsolescence - Nouvelles techniques
- Disponibilité pièces de rechange
- Retour d'expérience (REX) : manque d'un matériel, situation spécifique, qualité en utilisation réelle, mise en œuvre, efficacité
- Logistique, transport

## ► Veille technique / technologique

- Relation fournisseurs
- Conférences spécialisées
- Réseau de coopératives, professionnels

# Activation du FOST pour Intervention

- Au sein du Groupe Total – procédure interne d’activation
  - FOST intervient en s’appuyant sur les ressources du site et vient les renforcer
- Ville de Marseille (marins pompiers (MPs) du centre FOST)
  - FOST intervient en complément de la Section Opérationnelle Spécialisée (SOS) Dépol. du BMPM
- Activation par un tiers signataire d’une convention (très limité)
  - FOST s’appuie sur les ressources du site et vient les renforcer
- Sur réquisition
  - métropole française: FOST vient en complément des moyens de l’état
  - A l’étranger:
    - Improbable mais des interventions au cas par cas pourraient être considérées

# Role et positionnement du FOST dans le réseau de centres antipollution français et international (2)

- ▶ **Entre le Niveau 1 (les sites) et le Niveau 3 (Global response capability)**
  - Les branches de Total - membres de FOST - sont membres d' OSR et CCA (tier 3)
    - Expériences d'intervention conjointe avec OSR (Angola, Libye)
  - Le CEDRE: un complément clé à la réponse du FOST en France mais aussi à l'étranger.
    - Groupe Total - convention avec le CEDRE
  
- ▶ **Dans la gestion globale d'un incident sérieux ou majeur, compétences et capacités complémentaires sont mobilisées:**
  - En France:
    - Le FOST se place dans un RESEAU d'ensemble qui forme la réponse
    - CEDRE: compétence, connaissance des moyens et ressources et des parties prenantes
    - Autres sociétés et coopératives
    - Les moyens de l'état: Les centres POLMAR, les moyens des SDIS
    - Commandement unique ou décentralisé (CMC, préfecture)
  - A l'étranger: OSR, CCA, CEDRE, coopératives et moyens locaux (CMC, Autorités)
  
- ▶ **FOST n'est pas un « centre de niveau 2 national ou régional »**
  - Petite structure dans son fonctionnement quotidien
  - FOST s'appuie sur les équipes locales du site
  - FOST n'est pas autonome dans la réponse et n'offre pas une intervention « clé en main »
  - Capacité de réponse dédiée très prioritairement aux conventionnés FOST
  - Absence de capacité de gestion globale d'une pollution

# Stratégie pour servir les “usagers”

## ► Préférence pour une coopération avec un (des) industriels de taille importante à sites multiples dispersés sur la France (et les pays limitrophes)

- Facilité de gestion d'un nombre de convention limité
- Approche plus large pour une réponse moins spécifique (ordre de niveau 2)
- Le concept de convention/partenariat peut s'étendre à des industriels locaux (CCI, ports: Sète, Port La nouvelle, Monaco)

**Mais l'exposition forte à une région unique concentre le risque**

## ► Nécessité de hiérarchiser la réponse selon le demandeur

- liste minimum de matériel d'intervention disponible sous convention
- Engagement limité (contrainte de personnel disponible)
- Développement limité du FOST (hors intervention) de part ses ressources et sa structure

## ► Une implication forte et efficace sur le terrain grâce

- à la proximité entre FOST et ses membres ou conventionnés
- Au statut de ses opérateurs – Marins Pompiers

## ► En dernier recours

- Convention pour des interventions ponctuelles avec des industriels sur une base bien comprise mais présentée dans l'urgence!

**Pour un centre de la dimension du FOST, la juxtaposition, la coopération et l'échange avec les autres coopératives, sociétés et les moyens d'état sont fondamentaux en tout. Il faut**

**TRAVAILLER A TRAVAILLER ENSEMBLE**