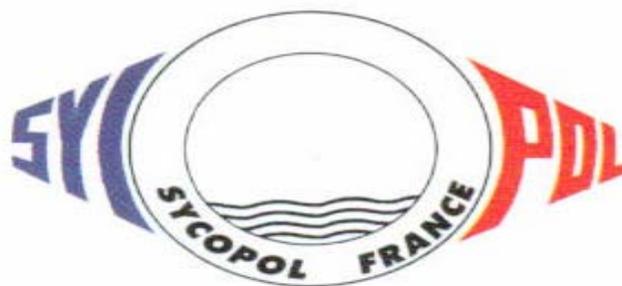




Journée d'information du CEDRE: Les stocks de matériel antipollution

Source Nymphaea Environnement

Source Nymphaea Environnement



La vision des industriels français

Jeudi 11 mars 2010

Source Marine Nationale



Plan



- I- L'Etat de l'Industrie française en terme d'antipollution (l'exemple du SYCOPOL)
 - II- La réaction des industriels face aux petites pollutions
 - III- Les stocks des Industriels français en général
 - IV- Lors de pollutions majeures: le renouvellement des stocks
 - V- Lors de pollutions majeures: les alternatives des industriels
 - VI- Lors de pollutions majeures: le traitement des déchets
- Conclusion



Qu'est ce que le SYCOPOL?



Le SYCOPOL est une Association Française regroupant des constructeurs d'équipement et des prestataires de service de lutte contre la pollution.

Le SYCOPOL est une association reconnue au niveau international qui regroupe des professionnels de la lutte contre la pollution des eaux.

SYCOPOL FRANCE rassemble:

- les constructeurs d'équipements
- les fabricants de produits
- les prestataires de services





Activités du SYCOPOL



- Le SYCOPOL a pour but de promouvoir le savoir-faire français dans le domaine de la dépollution.
- Cela se traduit par différentes actions:
 - Participation et Organisation de Salons et Conférences,
 - Organisation de démonstrations,
 - Participation à des journées de formations et événements spéciaux,
 - Promotion des Membres entre eux,
 - Echanges de données sur les différents marchés,
 - Regroupement commercial de Membres.



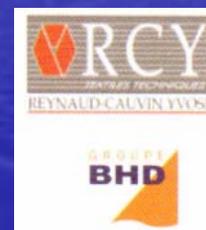
Qui sont les Membres du SYCOPOL?



- Les prestataires de Service:



- Les constructeurs d'équipements:



- Les fabricants de produits consommables :





En résumé:



- Le SYCOPOL ne représente pas toute l'industrie française de lutte contre les pollutions marines.
Les revendeurs ou représentants de produits étrangers ne peuvent faire partie de notre association. Par conséquent, le SYCOPOL n'est pas la seule source industrielle d'approvisionnement de moyens de lutte antipollution en France ou encore en Europe.
- Le SYCOPOL représente tout de même les acteurs les plus actifs de cette industrie mais aussi les plus spécialisés en France.
- Pour être plus représentatif, cette étude a aussi été menée auprès de sociétés non-membres du SYCOPOL voire des entités privées européennes.



Part de l'environnement dans les sociétés du SYCOPOL (% du C.A.)



Proportion (%)	Nombre de sociétés
0-25	7 (50%)
25-50	4 (29%)
50-75	0
75-100	3 (21%)

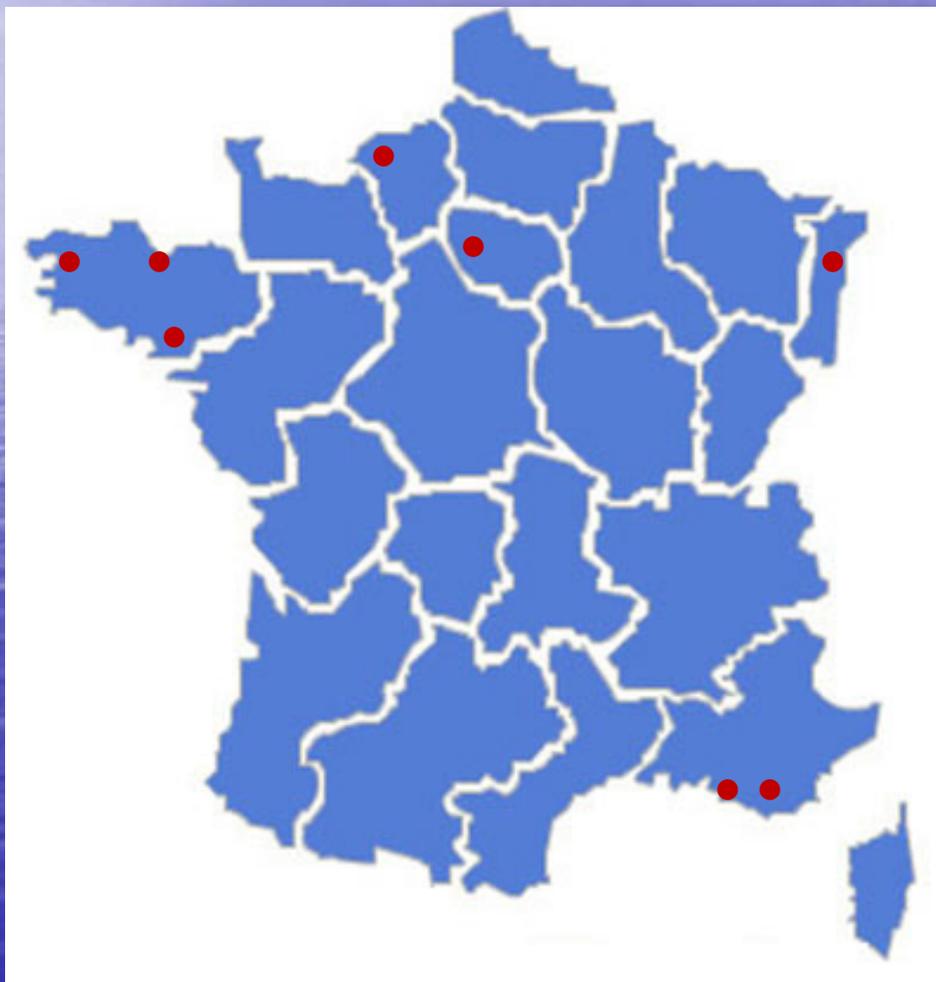
On constate que pour la majorité des Membres du SYCOPOL, la lutte contre la pollution est une activité annexe. La production de ce matériel n'est donc pas toujours prioritaire.

A l'inverse des pays nordiques, la France n'a pas de fabricant « spécialisé » dans l'antipollution.

Les 3 sociétés pour qui l'antipollution est majoritaire sont 1 société de service, 1 fabricant de bateaux et 1 fabricant de chalut.



Les sites de stockage:



Ces stocks comprennent:

- Du matériel d'intervention,
- Des bateaux,
- Des absorbants,
- Des produits chimiques.



Le SYCOPOL face aux petites pollutions:



Lors de pollutions mineures, les sociétés de service et les industriels ont assez de stocks pour répondre de manière immédiate.

Il faut un maximum de 24 heures pour avoir une première action des industriels français lors d'une pollution sur le territoire national (métropole). Ce délai peut diminuer si la pollution est proche de certains membres du SYCOPOL car ils sont joignables 24/7.

Au sein des industriels, l'information d'une pollution se communique très vite pour que les besoins générés deviennent prioritaires.



Les stocks des industriels français:



Les produits stockés par les prestataires de service:

- Moyens de détection des nappes,
- Petits récupérateurs (jusqu'à 20 m³ /h),
- Quads,
- Groupes,
- H.P.,
- EPI.

Produits stockés par les fabricants:

- Absorbants,
- Bateaux,
- Produits chimiques (de nettoyages et dispersants).
- Faibles quantités de barrages
- Chaluts.



Les stocks des industriels français:



Produits stockés par les revendeurs:

- Petits récupérateurs (jusqu'à 20 m³ /h),
- absorbants,
- Petits barrages,
- Conteneurs à déchets,
- Citernes
- Chaluts.

On retrouve ces mêmes produits pour les distributeurs de produits étrangers.

Nos gros concurrents internationaux suivent la même logique industrielle.



Les stocks des industriels français:



D'autres produits, plus généralistes et très consommés, sont très souvent utilisés lors de dépollutions et leurs stocks sont très difficiles à gérer car ils ne sont vendus aux utilisateurs finaux que par une multitude de « petits » distributeurs. Les achats en grosses quantités sont donc complexes et obligent à contacter une multitude de revendeurs. La qualité de ces produits est souvent très disparate et oblige à une certaine adaptation de l'utilisateur.

Les produits en question sont souvent les petits consommables comme:

- Les pelles,
- Les poubelles,
- Certains EPI,
- Les bâches géotextiles,
- Autres.



Lors de grosses pollutions: Le renouvellement des stocks



Tout d'abord, il faut savoir que certains produits ne sont que loués lors des pollutions:

- Camions de récupération,
- Majorité des véhicules de transport,
- Véhicules lourds,
- Navires,
- Bases de vie,
- Bennes,
- « La majorité du personnel ».

Tout cela demande donc une certaine organisation et un certain temps de réaction en fonction des disponibilités et des lieux de pollution.



Lors de grosses pollutions: Le renouvellement des stocks



Lors de grosses pollutions, il faut en général un minimum d'une semaine pour pouvoir monter des bases logistiques et de vies nécessaires pour appuyer et encadrer plusieurs centaines de personnes.



Source RCY



Lors de grosses pollutions: Le renouvellement des stocks



D'autres produits ne sont ensuite produits que sur commande comme:

- Les gros récupérateurs,
- Les rampes à dispersants,
- Les barrages,
- Les chaluts,
- Les réservoirs souples.

Les produits sont de moins en moins stockés par les industriels car:

- Les opérationnels veulent des produits adaptés à leur pollution.
- Les conseillers et les opérateurs ont leur savoir-faire et/ou leurs spécialités.
- Les gammes de produits sont trop larges.
- Les outils de production sont saturés (car pas toujours dédiés à cette unique Industrie).
- Les stocks coûtent trop cher (marges industrielles souvent intérieures à 30%).
- La majorité des achats dans cette industrie se fait par appels d'offre.



Lors de grosses pollutions: Le renouvellement des stocks



Délais nécessaires de réapprovisionnement des stocks en fonction des produits:

Matériel	Délai
Gros et petits récupérateurs	4 semaines
Pompes et groupes électrogènes	6 à 12 semaines
Barrages	2 à 4 semaines
absorbants	1 semaine
Produits chimiques	1 semaine
EPI	1 semaine
Chaluts	Mini 6 semaines
Bateaux	Minimum de 3 mois.



Lors de grosses pollutions: Le renouvellement des stocks



Ces délais sont dus à la disponibilité des matières premières :

- Il n'est jamais impossible de tomber sur une pénurie de matière première pour différentes raisons:
 - Lors des périodes de forte activité économique certaines matières premières comme les solvants ou les métaux sont introuvables car réservés plusieurs mois à l'avance par des consommateurs plus importants.
 - Lors de périodes économiques plus critiques, les fournisseurs limitent leur production et leurs stocks aux besoins quotidiens. Les stocks coûtent trop cher (immobilier, immobilisation financière).
 - La dépendance vis à vis des sous-traitants (exemple: conteneurs pour barrages).
 - L'appel à de la main d'œuvre intérimaire qualifiée.

Pour des produits tels que des barrages ou des absorbants, la matière première utilisée par l'industriel pour son activité quotidienne étant toujours la même, il n'y a aucun souci d'approvisionnement.



Lors de grosses pollutions: Le renouvellement des stocks



La Disponibilité des unités de production:

Pour beaucoup d'industries, l'appareil de production est polyvalent. Quand il marche en continu, il faut attendre la fin de son cycle de production pour pouvoir fabriquer les produits de dépollution. Cela est du au concept économique contemporain de la loi des 5 zéros que tentent d'appliquer la majorité des industriels:

- 0 panne,
- 0 délai,
- 0 stock,
- 0 défaut,
- 0 papier.

Ce système économique très rentable et très apprécié par les industriels au quotidien n'est plus adapté lors de pollutions car une pollution n'est jamais planifiée dans l'utilisation de l'appareil de production.



Lors de grosses pollutions: Les alternatives des Industriels



Pour lutter contre ces contraintes industrielles, il existe des moyens basés sur la globalisation de l'économie: Partenariat et logistique rapide.

Comment font les industriels pour se réapprovisionner rapidement?

- Accords avec certains gros fabricants internationaux (même si leurs stocks sont faibles, la multiplication des acteurs fait que l'on arrive à se réapprovisionner rapidement en Europe avec du matériel reconnu). On peut ensuite utiliser des sources plus éloignées.
- Récupération de produits chez les clients (lors de pollutions, il existe une certaine solidarité envers les victimes donc il est assez facile de récupérer du matériel déjà vendu à un utilisateur final.

Contraintes:

- douanes,
- Transport
- Etat du matériel
- Surcoût



Lors de grosses pollutions: Le traitement des déchets



Lors de grosses pollutions, les déchets sont un problème réel et leur gestion est complexe.

Pour tous les déchets non valorisables comme le matériel souillé, nous faisons appel à des sociétés spécialisées qui les traitent en respectant la législation en vigueur.



Source Nymphaea Environnement



Lors de grosses pollutions: Le traitement des déchets



Source Nymphéa Environnement

Pour les déchets qui peuvent être traités et dépollués, le matériel nécessaire à ce traitement est souvent lourd et déjà en utilisation. Cette dépollution nécessite donc au préalable un stockage plus ou moins long. Les industriels et plus particulièrement les sociétés de service vont essayer de s'organiser avec le pollueur et les collectivités locales pour trouver un lieu adéquat à ce stockage en attente de la disponibilité du matériel.

Pour le SYCOPOL, le traitement des déchets dépend d'une autre Industrie bien spécialisée.



Conclusion:



L'activité de dépollution d'hydrocarbures en milieu marin étant assez aléatoire, il est difficile à l'Industriel de faire des « business plan ». Cela a donc poussé les industriels à diversifier leur activité et cela a parfois eu pour conséquence de faire passer cette activité comme « secondaire ». Cela explique donc la diminution des stocks.

Par ailleurs, l'environnement prenant de l'importance dans la politique générale des Etats, et les pollutions continuant à se succéder, de nouveaux acteurs arrivent sur le marché régulièrement. En ajoutant à cela le fait que maintenant les marchés sont mondiaux, on a donc une forte augmentation de la concurrence et les ventes sont de plus en plus compliquées à concrétiser.

Toutes ces raisons expliquent donc une diminution des stocks des industriels qui, pour parer à une éventualité de pénurie de matériel en cas de pollution, ont trouver des moyens de répondre rapidement à la demande en créant des partenariats avec ses concurrents et/ou en augmentant sa réactivité face aux situations critiques.



Remerciements



Source RCY

Source RCY

Source Nymphaea Environnement

Source RCY

Les Membres du SYCOPOL et les différents Industriels contactés vous remercient pour votre écoute et pour leur avoir permis de vous présenter leurs modes d'action d'approvisionnement de matériel lors de pollutions ainsi que les différentes variables qui influencent leurs politiques industrielles.