



15^{ème} Journée d'information du Cedre
« Les stocks de matériels antipollution »

Les différents types de stocks: historique et problématique

Georges Peigné

Cedre

715, rue Alain Colas - CS 41836 - 29218 BREST CEDEX 2 -
FRANCE

Tél. : +33 2 98 33 10 10 - Fax : +33 2 98 44 91 38

<http://www.cedre.fr>

contact@cedre.fr



Les différents types de stocks: historique et problématique

- L'état actuel
 - Les différents types de stocks
 - Historique
 - Complémentarité des stocks
 - Dimensionnement
 - Localisation et vocation
 - Composition et évolution
 - Financement





Les différents types de stocks: historique et problématique

- Les questions pour le futur:
 - Adéquation aux besoins
 - Optimisation de la gestion
 - Elargissement des compétences
 - Règles d'emploi
 - Constitution et renouvellement

www.cedre.fr
contact@cedre.fr

Les différents types de stocks

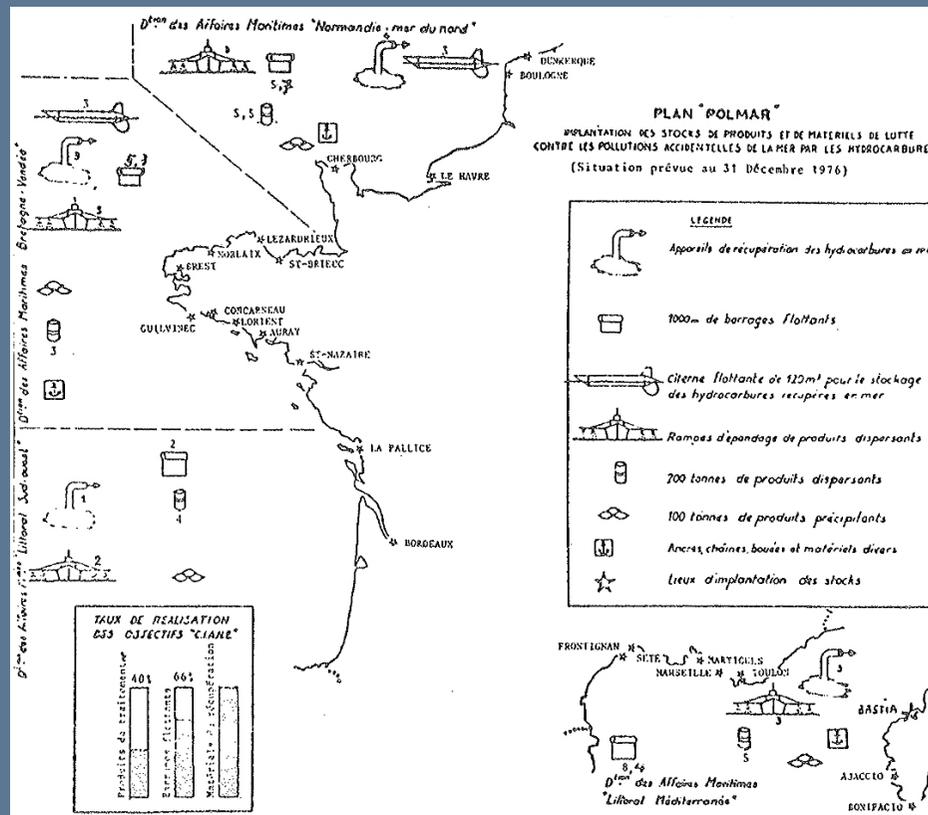
- Publics / privés
- Locaux / régionaux / nationaux / internationaux
- Pour pollutions marines / pour eaux intérieures
- Magasins d'approvisionnement (*ex : PAJ ; fabricants*)
/ troussees à outils



Une histoire liée à celle des pollutions accidentelles (1/2)

- Récente [en France, post Torrey Canyon (1967) et surtout post Amoco Cadiz (1978) ; en Grande Bretagne, stock BP depuis 1973 devenu stock OSRL en 1985]

www.cedre.fr
contact@cedre.fr



Une histoire liée à celle des pollutions accidentelles (2/2)

- Marquée par quelques évènements majeurs ou la répétition d'évènements mineurs
- Pour pollutions originaires d'installations fixes ou liées au transport de produits
- Besoins et obligations différents entre « pollueurs » et « pollués », évolution de ces besoins et obligations
[OPRC; OPA 90 ; exploitation de champs conditionnée par l'existence de solutions appropriées]
- Apparitions de sociétés ou organisations d'intervention spécialisées et, en parallèle, disparition progressive des capacités en interne aux compagnies pétrolières, voire aux services publics ;



Une histoire liée au développement des techniques et moyens

- et à l'évolution du rôle des différents intervenants dans leur développement:
 - fabricants (stimulés par des gros marchés ou aidés)
 - sociétés de service ou organisations privées « à but non lucratif »
 - pouvoirs publics, utilisateurs ou non (aide à la recherche, à l'innovation, au développement industriel)
 - gestionnaires de sites (ports,...)
 - compagnies pétrolières (de BP à OSRL)
- ou aussi à l'évolution de la **logistique de mise en œuvre**



Le concept de la réponse graduée et de la complémentarité des stocks (1/3)

- des stocks nationaux obtenus par addition de stocks locaux, notamment portuaires : rarement ;
- plus souvent des stocks nationaux sollicités pour des petites interventions locales (*et absence de stocks locaux là où existe stock national*)
- des stocks internationaux obtenus par addition de stocks nationaux (*SCI ; accords régionaux*)
- l'encouragement de l'OPRC 90 à la coopération public-privé (*pour la fourniture d'expertises et de moyens de lutte*)

Le concept de la réponse graduée et de la complémentarité des stocks (2/3)

- une couverture mondiale par les Tier 3 Centres [AMOSC, CCA, OSR, FOST] pour compléter les moyens nationaux et locaux, voire pour réduire le besoin en stocks nationaux,
- la couche supplémentaire apportée par:
 - une entité supranationale (ex : l'EMSA et ses navires sous contrats)
 - un stock privé (ex : OSR et l'épandage aérien de dispersants)
 - la mise en réseau de stocks privés internationaux

www.cedre.fr
contact@cedre.fr



Le concept de la réponse graduée et de la complémentarité des stocks (3/3)

- mais peu de complémentarité eaux marines et eaux intérieures ;
- des questions récurrentes sur la compatibilité des équipements, voire la standardisation de certains éléments



Le dimensionnement des stocks et son évolution

- à l'origine une ambition forte et une vision souvent optimiste des performances à attendre des moyens en stocks
- remise en cause à l'occasion d'exercices et surtout de pollutions réelles
- vers un dimensionnement optimisé, adapté aux sollicitations et aux capacités d'entretien, et tirant profit de la complémentarité des stocks

» risques de conflits

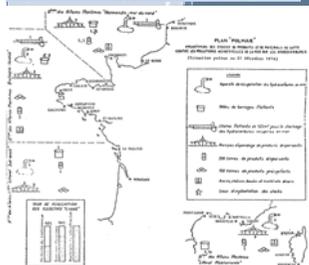
La localisation et la vocation des stocks

- au plus près des pollutions éventuelles
- au plus près de la logistique de mise en œuvre
- ou au plus près d'un transport rapide

mais attention aux contraintes d'accès liées à ces localisations

- conditionnement pour transport aérien et choix d'équipements adaptés à ce transport

- stocks destinés en priorité aux (co)financeurs des équipements en stocks ; accès possible pour des tiers mais non garantis



La composition des stocks et son évolution (1/4)

- adaptation aux risques les plus probables et/ou à la réponse au dernier accident majeur
- équipements spécifiques à l'antipollution et/ou non facilement mobilisables ailleurs
- équipements correspondant à la 1ère urgence
- équipements acquis préventivement ou équipements acquis lors d'une pollution

- « des matériels fiables et faciles d'emploi plutôt que au top de la technique » (USCG)
- des matériels et produits précédemment évalués, voire agréés

www.cedre.fr
contact@cedre.fr

La composition des stocks et son évolution (2/4)

– Allègement de navires en difficulté :

- place importante à l'origine des stocks Polmar Mer (y compris pour intervention sur chimiquier),
- peu (pas ?) utilisé sur accidents

– Intervention sur épaves :

- essentiellement chez prestataires de services

– Dispersants :

- Matériels d'épandage par bateaux, par hélicoptère, par avion
- Produits



La composition des stocks et son évolution (3/4)

– Confinement – récupération :

- Équipements en adéquation avec logistique disponible ou accessible, voire liés à cette logistique
- importants linéaires de barrages dans stocks pour la protection de sites sensibles : stocks polmar terre : 20 km en 1980, 35 km en 1988
(en adéquation avec besoins réels et capacité de mise en œuvre ?)



– Stockage des produits récupérés :

- Flottant (citernes souples) ou à terre
- En complément aux moyens non spécifiques



La composition des stocks et son évolution (4/4)

- Absorbants :
 - Stocks limités, recours possible aux fournisseurs pour approvisionnement rapide
- Nettoyage du littoral: dans stocks nationaux



- Effarouchage ou Nettoyage des oiseaux



- Moyens de communication

Le financement des stocks

- Investissements étatiques encouragés par une pollution (vécue ou suivie)



- Imposé aux exploitants de sites à risque
- retour sur utilisation pour stocks d'OSRO ou de sociétés de services

Questions pour le futur

- spécifiques à certains types de stocks, mais dont les réponses peuvent influencer au-delà (complémentarité des stocks),
- ou plus universelles

Adéquation des stocks existants aux besoins ?

www.cedre.fr
contact@cedre.fr



- trop ou pas assez de moyens en stocks ?
- moyens adaptés aux besoins réels ? en adéquation aux plans d'intervention?
- prise en compte de l'évolution des besoins :
 - évolution du risque de pollution [nature (soutes, HNS?), localisation (zones arctiques)] et de l'attente sociétale
 - évolution des capacités humaines et logistiques de mise en œuvre et d'accompagnement (*ex : guidage aérien d'opérations de lutte en mer*) ?
- répartition et implantations optimisées des stocks ? (*à proximité de zones de mise en œuvre ou d'expédition ?*)



Gestion optimale des stocks?

- (magasiniers et utilisateurs, évaluateurs, formateurs,...)
- encourager la gestion par sociétés de service ou OSRO?
pour notamment favoriser le maintien d'équipes spécialisées formées et favoriser l'utilisation et donc le renouvellement des moyens en élargissant le panel d'utilisateurs potentiels ?
- mais conserver la propriété ou au moins un droit de regard sur le choix des moyens stockés ?

www.cedre.fr
contact@cedre.fr

Des stocks plus universels ?

www.cedre.fr
contact@cedre.fr

- publics/privés ;
- pollutions marines et dulçaquicoles ;
- lutte en mer et sur le littoral ;
- HC & HNS ...& macrodéchets ;...



Assouplir ou durcir les règles d'emploi des stocks?

- éviter de trop démunir les stocks ou favoriser l'utilisation et le renouvellement des matériels ?
- favoriser la décentralisation de la décision concernant le recours aux stocks ?
- permettre, voire favoriser, l'utilisation de certains moyens pour des besoins autres que de lutte contre une pollution accidentelle ?
par des utilisateurs autres que ceux auxquels sont originellement destinés les stocks?



(ex : sociétés de service / stock national ; non membre/ stock associatif)

Réguler la constitution et le renouvellement des stocks

- conserver des matériels acquis lors d'accidents ?
- conserver des matériels qui ne sont jamais utilisés hors exercices et dont l'expérience a montré qu'on hésite à les utiliser ?
- quand déclasser les matériels anciens?
(pbs de maintenance, de pièces de rechange et donc de fiabilité)
- remplacer par des matériels plus performants ?
(y compris pour encourager la recherche et le développement technologique)
- encourager l'envoi sur accident des matériels les plus anciens ?
- **pérenniser le financement des stocks pour garantir un maintien à niveau** *(maintenance et renouvellement des équipements, des installations et de la logistique ; formation des personnels)*

